



PLANO DE TRABALHO 2025/2026



Universidade
Federal
Fluminense



GRUPO DE TRABALHO EM
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL DA UFF

DIRIGENTES DA UFF

Dirigentes do Gabinete do Reitor

Reitor

Antonio Claudio Lucas da Nóbrega

Vice-Reitor

Fabio Barboza Passos

Chefe de Gabinete

Laura Antunes Maciel

Coordenador Administrativo

Leonardo Garcia de Araujo

Secretária-Geral dos Conselhos Superiores

Leonora Grippi Soares da Silva Mendes

Ouvidora-Geral

Jandira da Silva e Souza

Procurador Federal junto à UFF

Jonas de Jesus Ribeiro

Projeto editorial (Eduff)

Diretor

Luciano Dias Losekann

Coordenação de produção

Ricardo Borges

Projeto gráfico

Natália Brunnet e Thomás Cavalcanti

Diagramação

Thomás Cavalcanti

Pró-Reitores e Superintendentes

Pró-Reitora de Administração

Vera Lucia Lavrado Cupello Cajazeiras

Pró-Reitora de Assuntos Estudantis

Alessandra Siqueira Barreto

Pró-Reitora de Extensão

Leila Gatti Sobreiro

Pró-Reitora de Gestão de Pessoas

Aline da Silva Marques

Pró-Reitores de Graduação

Alexandra Anastácio Monteiro Silva

(Janeiro 2023 – Julho 2023)

José Walkimar de Mesquita Carneiro

(Agosto 2023 –)

Pró-Reitora de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação

Mônica Maria Guimarães Savedra

Pró-Reitor de Planejamento

Julio Cesar Andrade de Abreu

Superintendente de Comunicação Social

Thaiane Moreira de Oliveira

Superintendente de Documentação

Debora do Nascimento

Superintendente de Relações Internacionais

Lívia Maria de Freitas Reis Teixeira

Superintendente de Tecnologia da Informação

Ricardo Campanha Carrano

Superintendente do Centro de Artes

Leonardo Caravana Guelman

**Superintendente de Arquitetura,
Engenharia e Patrimônio**

Julio Rogerio Ferreira da Silva

Superintendente de Operações e Manutenção

Mário Augusto Ronconi

Grupo GTIA UFF

Coordenação Geral

Ricardo Carrano, Superintendência de Tecnologia da Informação (STI)

Assessoria de Projetos da Coordenação Geral

Núbia dos Santos Rosa, STI

Comissão de Políticas

Mariza Ferro, Computação e Amanda Hyppolito, Instituto de Saúde Coletiva

Comissão de Capacitação

Claudia Campos, Engenharia

Comissão de Eficiência na Gestão

Thiago Nazareth, STI

Comissão de Infraestrutura

Flávio Seixas, Computação

Equipe de Comunicação

Rodrigo Alonso, Superintendência de Comunicação Social (SCS)

Equipe Editorial

Luciano Losekann, EdUFF

Comissões de áreas do conhecimento

Ciências Agrárias

Eliane Mársico, Veterinária

Ciências da Saúde e Biológicas

Erito Marques e Claudio Tinoco, Medicina

Ciências Exatas e da Terra

Aline Paes e Flavia Bernardini, Computação

Ciências Humanas

Adriene Tacla, História

Ciências Sociais Aplicadas

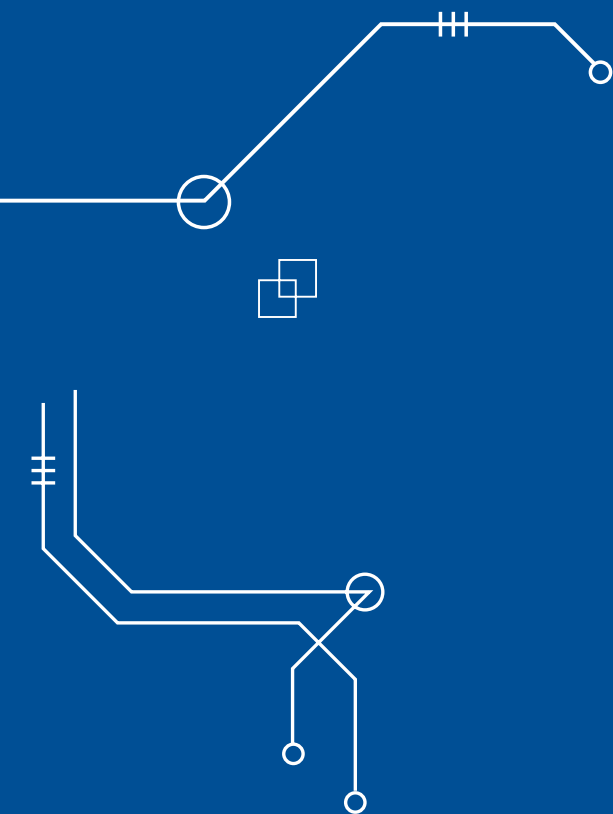
Lívia Pitelli e Daniela Juliano Silva, Direito

Engenharias

Vitor Hugo Ferreira, Engenharia

Linguística, Letras e Artes

Cintia Rabello, Letras



Sumário

1

Introdução / 5

2

Organização do GT IA / 7

3

Entregáveis / 10

4

Cronograma / 14

5

Conclusão / 16

6

Referências / 18



1

Introdução

A Inteligência Artificial (IA) está transformando rapidamente o mundo e as organizações, impulsionando a análise de dados, a automação de processos, a pesquisa e a inovação em diversas áreas do conhecimento. No contexto da Universidade Federal Fluminense (UFF), a compreensão e adoção dessas tecnologias a partir de estudos e discussão sobre o tema, incluindo as questões éticas, são fundamentais para aprimorar a eficiência administrativa, otimizar o ensino e fortalecer a pesquisa acadêmica.

Neste contexto, o Grupo de Trabalho em Inteligência Artificial da UFF (GT IA) da UFF foi criado visando estudar os desafios e benefícios das técnicas de Inteligência Artificial para a sociedade brasileira, a pesquisa nas diversas áreas do conhecimento e o ensino de forma geral, assim como a eficiência da gestão da Universidade Pública.

Este plano de trabalho apresenta os objetivos e a organização do GT IA, os entregáveis previstos, o cronograma de ações para o respectivo período e os resultados esperados.

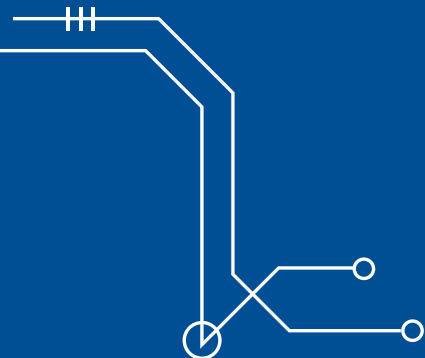
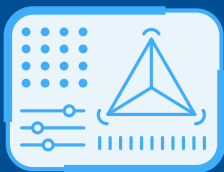
Objetivos

1. O GT IA visa o estudo e o diálogo sobre os impactos, desafios e benefícios das técnicas de IA na sociedade brasileira, na pesquisa, no ensino e na eficiência da gestão da Universidade Pública.
2. O GT IA também irá atuar na capacitação da comunidade acadêmica da UFF e na promoção do letramento em Inteligência Artificial, por meio da publicação de conteúdos como livros, relatórios, manuais e tutoriais.
3. O GT IA, guiado pelos princípios da ética e da inclusão, abordará de maneira propositiva os desafios associados ao uso da IA, sem deixar de considerar as inúmeras oportunidades que essa tecnologia oferece para a promoção do bem-estar, da saúde, da equidade e do desenvolvimento sustentável.

Os objetivos do GT IA se alinham às diretrizes do Plano Brasileiro de Inteligência Artificial (PBIA) (BRASIL, 2025), às orientações da UNESCO [2] e às recomendações das Nações Unidas [3].

2

Organização do GT IA



Considerando o caráter multifacetado da Inteligência Artificial e suas amplas implicações, o Grupo de Trabalho será estruturado em Comissões transversais, organizadas em torno de quatro eixos principais: i) infraestrutura para pesquisa e desenvolvimento, ii) capacitação, iii) política institucional e iv) aplicação da IA na gestão da UFF, conforme apresentado abaixo:

C-Cap - Comissão de Capacitação

A comissão de capacitação irá definir as estratégias de capacitação institucional na disciplina de IA, em pelo menos três vertentes: i) a capacitação do corpo docente para integração de tecnologias de IA no ensino, pesquisa e extensão, ii) a capacitação de analistas e técnicos de TI para o desenvolvimento de sistemas de IA ou sistemas tradicionais desenvolvidos com auxílio de IA e iii) a capacitação de servidores no uso de tecnologias de IA disponíveis para aumento de produtividade. A C-Cap poderá realizar a curadoria de conteúdos e coordenar a elaboração de material específico para as particularidades da UFF.

C-Pol - Comissão de Política Institucional

A comissão de política institucional será encarregada da elaboração dos instrumentos orientadores utilizados na UFF para oferecer diretrizes claras e práticas para fomentar o uso responsável das tecnologias de Inteligência Artificial na execução de projetos de IA e no seu uso no processo de ensino e aprendizagem na UFF. Estes instrumentos norteadores devem observar as recomendações nacionais e internacionais para o uso ético e responsável da IA em conformidade com as regras da UFF já estabelecidas

e a legislação vigente no país. A C-Pol também poderá estudar o impacto social das tecnologias de IA publicando recomendações e estudos de interesse da sociedade sobre o tópico.

C-Ges - Comissão de Gestão da UFF

A comissão de gestão será responsável pela elaboração e acompanhamento da execução de um projeto institucional de emprego de IA nos setores da administração central (Gabinete do Reitor, Pró-Reitorias e Superintendências) e na gestão das Unidades Acadêmicas, focado na eficiência e qualidade dos processos.

C-Infra - Comissão de Infraestrutura

A comissão infraestrutura será responsável pelo projeto e implementação de uma infraestrutura de TI (hardware, software e rede) dedicada ao desenvolvimento de pesquisas científicas e projetos aplicados de interesse da administração na área de Inteligência Artificial. Esta infraestrutura será compartilhada entre a academia e a gestão, em igual proporção, em modelo de governança definido por instrução normativa. A C-Infra também poderá auxiliar na captação de recursos para a criação, ampliação, atualização da infraestrutura, mediante parcerias, elaboração de projetos para agências de fomento e outras estratégias para captação de recursos.

Essa divisão tem como objetivo otimizar a produtividade e a profundidade dos debates. Os produtos elaborados por cada Comissão serão discutidos e aprovados pela Coordenação do GT-IA, composta pelo Coordenador Geral e todos os Coordenadores de Comissões Transversais e de Áreas, assegurando

uma análise integrada e a consideração das diversas perspectivas envolvidas antes de sua publicação.

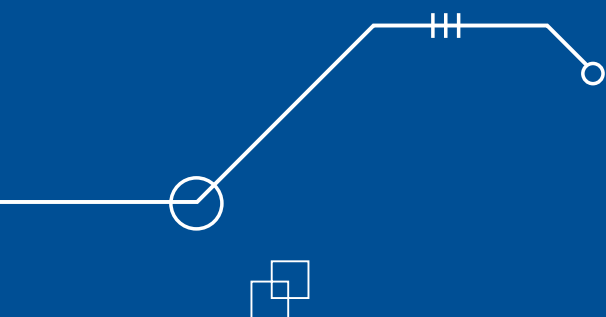
Além das comissões transversais, também serão estabelecidos grupos especializados com a participação de pesquisadores em todas as áreas do conhecimento para o estudo dos impactos e oportunidades nas diversas disciplinas, sendo eles: i) Ciências Agrárias, ii) Ciências da Saúde e Biológicas, iii) Ciências Exatas e da Terra, iv) Ciências Humanas, v) Ciências Sociais Aplicadas, vi) Engenharias e vii) Linguística, Letras e Artes.

As comissões foram estipuladas em função da quantidade de inscritos. Como a área de Ciências Biológicas não alcançou o número mínimo de inscritos, foi incorporada à área de conhecimento Ciências da Saúde (sem prejuízo do escopo, que deve agregar as duas áreas).

Além das comissões transversais e de áreas, o GT também possui equipes especializadas e coletivas, que irão atuar em aspectos como a preparação e divulgação dos produtos gerados pelo GT e atuar como equipes operacionais na realização de projetos e nas atividades de capacitação. Até o momento, as equipes previstas são:

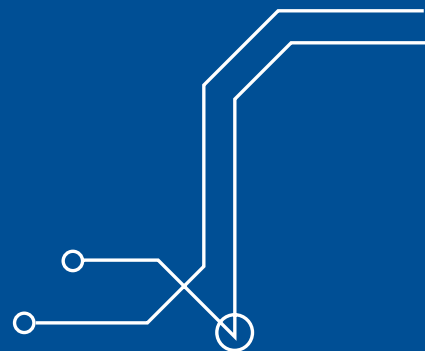
- Equipe de Comunicação: apoiará nas ações midiáticas do GT IA visando alcançar maior público, sensibilizar e educar a comunidade acadêmica.
- Equipe Editorial: apoiará no processo editorial dos conteúdos do GT IA.

A necessidade de formação de novas equipes será identificada ao longo da aplicação deste plano de trabalho.



3

Entregáveis



Esta seção propõe uma lista não exaustiva dos produtos gerados pelo GT IA. Esses entregáveis são os meios através dos quais os objetivos do GT serão alcançados. Cada comissão deve se sentir estimulada a ampliar esta lista, em função da evolução das áreas, de seus impactos e das discussões ocorridas no âmbito do GT.

Os entregáveis serão planejados e elaborados em função do estudo norteador sobre a percepção do uso de IA na educação na Universidade. A pesquisa será coordenada pela C-Pol e C-Cap com o objetivo de fazer um mapeamento inicial do uso de IA na UFF por docentes e discentes, compreendendo o impacto atual no processo de ensino e aprendizagem, contextualizando sua expansão e as justificativas para sua adoção. A pesquisa qualitativa e quantitativa buscará mapear a utilização de ferramentas de IA ou não (e motivo) por parte da comunidade acadêmica, identificando as principais tecnologias utilizadas e a compreensão sobre esse uso, incluindo a consciência sobre suas implicações éticas e legais.

Os resultados deste estudo irão nortear as ações da C-Pol, iniciativas de capacitação, recomendações de uso, manuais e cartilhas, e outras ações deste GT.

Guia, Cartilhas e Manuais

Um guia será publicado com algumas orientações e boas práticas no uso de IA na Universidade. Outras cartilhas e manuais poderão ser propostos por todas as comissões do GT em processo articulado pela Comissão de Capacitação.

Painéis

Atividades de divulgação que consistem na gravação e transmissão de discussões em torno de temas de interesse geral, ligados à Inteligência Artificial. Serão eventos trimestrais, transmitidos através do canal do YouTube da Unitevê, a TV universitária da UFF.

Publicação digital em áudio - Podcast

Atividades de divulgação que consistem na disponibilização de entrevistas em áudio, com especialistas, também em torno de temas de interesse geral, ligados à Inteligência Artificial.

Site do GT IA

O GT publicará, através de seu site, mídias sociais e quaisquer outros canais julgados importantes pela Equipe de Comunicação, o calendário de suas ações, assim como os materiais, entregáveis e produtos do GT, dando plena publicidade de suas ações e aumentando seu alcance e impacto.

Planos

Infraestrutura

O “Plano de Construção de Infraestrutura Tecnológica para Projetos de IA da UFF” tem como objetivo estabelecer uma base computacional robusta e eficiente para suportar pesquisas e aplicações avançadas em inteligência artificial dentro da universidade. Esse plano buscará integrar recursos de alto desempenho, incluindo servidores, *clusters* de processamento e armaze-

namento de dados, além de garantir acesso a ferramentas e *frameworks* especializados, incluindo a proposição de mecanismos de governança que permitam compartilhar os recursos entre as atividades de pesquisa, ensino, extensão e gestão. O objetivo é posicionar a UFF estrategicamente para liderar iniciativas em IA promovendo um ecossistema acadêmico e tecnológico de excelência.

Coordenação: Comitê de Infraestrutura

Participação: Os participantes serão selecionados pelo Comitê de Infraestrutura.

Capacitação

O Programa de Capacitação em IA da UFF tem como objetivo estruturar e promover ações de formação para docentes, técnicos administrativos e discentes, garantindo que a comunidade acadêmica desenvolva competências essenciais para o uso e aplicação da Inteligência Artificial. O programa busca capacitar os participantes em conceitos fundamentais, técnicas avançadas e ferramentas práticas de IA possibilitando a sua integração em atividades de ensino, pesquisa e gestão universitária. Além disso, pretende estimular a adoção de metodologias inovadoras, fortalecer a cultura de dados e preparar a universidade para os desafios e oportunidades da transformação digital. A capacitação será adaptada às necessidades específicas de cada grupo, abrangendo desde treinamentos introdutórios até formações especializadas, com foco na aplicação responsável e ética da IA em diversas áreas do conhecimento e da administração pública.

Coordenação: Comitê de Capacitação.

Participação: Os participantes serão selecionados pelo Comitê de Capacitação.

Eficiência na Gestão

O Plano de Aumento de Eficiência na Gestão da UFF com IA tem como objetivo implementar soluções baseadas em Inteligência Artificial para otimizar os processos administrativos, reduzir a burocracia e melhorar a tomada de decisão na universidade. A iniciativa busca automatizar tarefas repetitivas, agilizar fluxos de trabalho e aprimorar a análise de dados, permitindo maior eficiência na alocação de recursos e na prestação de serviços à comunidade acadêmica. Além disso, o plano prevê o uso de IA para aprimorar a gestão documental, a previsão de demandas e a identificação de padrões que possam contribuir para a melhoria contínua dos processos institucionais. Com essa abordagem, a UFF pretende tornar sua administração mais ágil, transparente e inovadora, garantindo um ambiente acadêmico mais dinâmico e responsivo às necessidades da sociedade.

Coordenação: Comitê de Eficiência na Gestão

Participação: Os participantes serão selecionados pelo Comitê de Eficiência na Gestão.

Livro

Os impactos da IA para a sociedade brasileira

Coletânea de trabalhos que visa analisar de forma abrangente as implicações do avanço da inteligência artificial no contexto brasileiro. A obra busca identificar oportunidades e desafios que a IA apresenta para diversos setores da sociedade, promovendo um debate crítico sobre sua adoção responsável e ética. Além disso, visa fornecer subsídios para a formulação de políticas públi-

cas que assegurem que os benefícios da IA sejam amplamente distribuídos, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico do país.

Coordenação: Coordenador Geral do GT, Comissão de Políticas Institucionais (C-Pol), Equipe Editorial

Participação: Para viabilizar a proposta deste livro, a Comissão de Políticas Institucionais irá divulgar aos pesquisadores da comunidade UFF uma chamada, com requisitos e prazos, com o objetivo de receber as propostas de pesquisas desenvolvidas. Os participantes serão selecionados pela Comissão de Política Institucionais que também será responsável pela montagem de uma comissão de avaliação para revisão dos capítulos.

Catálogo de projetos de pesquisa, ensino e extensão

Sem buscar monopolizar ou interferir nas iniciativas de pesquisa, ensino e extensão já em curso na UFF, o GT será um importante fórum de divulgação de iniciativas na área, sendo que cada iniciativa pode, voluntariamente, cadastrar-se junto ao GT. A ideia é a publicação de um catálogo de projetos de ensino, pesquisa e extensão que utilizem e pesquisem técnicas de IA de forma significativa.

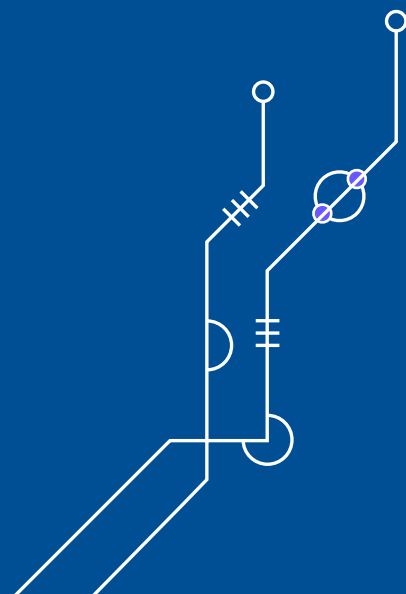
Mais importante do que o cadastramento das iniciativas, no entanto, será a promoção dos encontros, rodas de conversa, oficinas e outras formas de congregação da comunidade acadêmica, como veículo de promoção da transdisciplinaridade na UFF.

O GT organizará um banco de pesquisadores, docentes, técnicos administrativos e alunos, que poderá ser consultado por todos os interessados em buscar parcerias e força de trabalho para seus projetos de IA.

4

Cronograma

O Cronograma de reuniões e entregas deve ser definido por cada Comissão e Equipe. Nesta seção, é apresentada uma proposta geral (Quadro 1), que servirá como um balizador, sendo que um cronograma ajustado será divulgado após a publicação deste Plano de Trabalho.

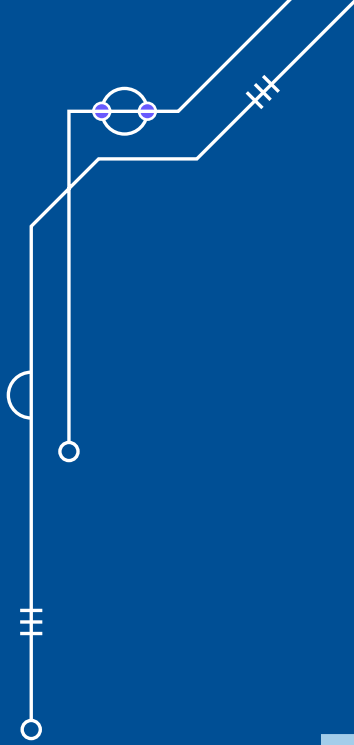


Quadro 1. Cronograma de entregas do Plano

AÇÕES	01/2025	02/2025	01/2026	02/2026
Apresentação de painéis de discussão sobre o tema.				
Podcasts				
Lançamento do Site GT IA.				
Levantamento geral - conhecimento e uso de IA, necessidades de capacitação, entre outros.				
Pesquisa sobre percepção de IA.				
Elaboração do plano de capacitação.				
Elaboração e divulgação de guia de boas práticas.				
Chamada para o livro sobre os impactos da IA para a sociedade brasileira; divulgação dos capítulos selecionados.				
Escrita dos capítulos pelos autores selecionados. ¹				
Elaboração do Plano de Ação de Infraestrutura.				
Elaboração do Plano de Ação Eficiência na Gestão.				
Elaboração do Plano de Comunicação para as ações e entregas do GT IA.				
Relatório de resultados e lições aprendidas, a partir do levantamento geral.				

¹ Previsão de publicação do livro: 2027.

As ações previstas do cronograma serão acompanhadas e, em caso de alterações, será divulgado uma nova versão, dentro da vigência deste plano.



5

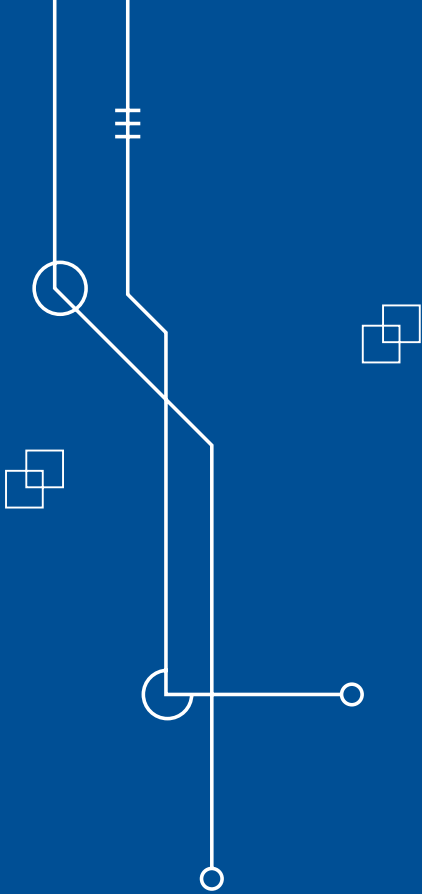
Conclusão

A criação do GT IA da UFF representa um passo estratégico para a modernização e inovação na universidade, promovendo a adoção responsável da Inteligência Artificial em diversas frentes. A partir das ações planejadas, espera-se que a UFF se consolide como uma referência nacional na integração da IA ao ensino, pesquisa e gestão acadêmica, garantindo que essa tecnologia seja utilizada de forma ética, inclusiva e eficiente.

Os resultados esperados do plano incluem a implementação de uma infraestrutura tecnológica robusta, capaz de sustentar projetos de IA em diversas áreas do conhecimento e na gestão universitária. Além disso, a capacitação da comunidade acadêmica será ampliada, garantindo que docentes, técnicos administrativos e discentes adquiram as competências necessárias para utilizar e desenvolver soluções baseadas em IA. A universidade também avançará na criação de normas institucionais, garantindo que o uso da IA esteja alinhado com princípios éticos e boas práticas.

Na esfera da gestão, a IA será empregada para aumentar a eficiência administrativa, reduzir a burocracia e aprimorar a tomada de decisão, otimizando recursos e serviços oferecidos à comunidade acadêmica. No campo da pesquisa e inovação, espera-se que o GT IA estimule a transdisciplinaridade, promovendo a colaboração entre diferentes áreas e fortalecendo a produção científica da UFF.

A estruturação deste plano reflete o compromisso da universidade com a inovação tecnológica e a transformação digital, preparando sua comunidade para os desafios do futuro. A implementação das iniciativas propostas será acompanhada por avaliações contínuas, permitindo ajustes estratégicos e garantindo que os objetivos traçados sejam alcançados de forma eficaz. Dessa forma, a UFF reafirma seu papel como uma instituição de ensino superior comprometida com a excelência acadêmica e o impacto positivo da IA na sociedade.



6

Referências

BRASIL. Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). *Plano Brasileiro de Inteligência Artificial 2024-2028*. Brasília: MCTI, 2024. Disponível em: <https://www.gov.br/lncc/pt-br/assuntos/noticias/ultimas-noticias-1/plano-brasileiro-de-inteligencia-artificial-pbia-2024-2028>. Acesso em: 2 jul. 2025.

ONU Brasil. *Governança da Inteligência Artificial para a Humanidade*. 2024. Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/279185-governan%C3%A7a-da-intelig%C3%Aancia-artificial-para-humanidade>. Acesso em: 2 jul. 2025

UNESCO. UNESCO Brasília. *Ética da Inteligência Artificial (IA) no Brasil*. 2025. Disponível em: <https://www.unesco.org/pt/fieldoffice/brasil/expertise/artificial-intelligence-brazil>. Acesso em: 2 jul. 2025.